



Noviembre 2025

# BOLETÍN DEL CENTRO DE ESTUDIOS DEL DESARROLLO

## Presupuesto por Agencia a 9 años de la Junta: Austeridad para unos, Bonanza para muchos

### Mensaje del Director:

¡Saludos del Centro de Estudios del Desarrollo!

El Centro de Estudios del Desarrollo (CED) es una entidad recién creada en la UPR en Río Piedras para realizar consultoría en temas relacionados al desarrollo económico y humano. Sus trabajos serán publicados en la División de Educación Continua del primer centro docente de Puerto Rico. El CED de la UPR Río Piedras se concentra en brindar sus servicios principalmente a la comunidad universitaria y a Puerto Rico en general.

En este boletín se aborda el tema del presupuesto por agencia, luego de nueve años bajo el control de la Junta de Control Fiscal (JCF). Comparamos el presupuesto por agencia luego de ajustar por inflación, para auscultar dónde se gasta más el dinero que las

personas y las corporaciones pagan con sus impuestos en Puerto Rico. Para esto solo incluimos los fondos estatales que provienen de dos cuentas principales: fondo general y fondo especial. El fondo general es donde van los impuestos al ingreso y a las ventas que pagan las corporaciones e individuos al gobierno central. El fondo especial se nutre de otros impuestos, cargos y tarifas que cobran las distintas agencias del gobierno y que se asignan a cuentas especiales.

Con estos datos también se puede evaluar si la austeridad pregonada por la JCF fue proporcional a todas las agencias. Los datos provienen de los presupuestos aprobados por la asamblea legislativa y por la JCF y se obtuvieron de la Oficina de Gerencia y Presupuesto. Para el ajuste por inflación se utilizó el Índice de Precios

al Consumidor que publica el Departamento del Trabajo. Los datos de cambio en el presupuesto están dados a precios de 2017.

Este tipo de análisis es raro verlo realizado en Puerto Rico, pero es común en otras jurisdicciones. Esperamos que esta información sirva para darle visibilidad a las decisiones presupuestarias y a informar la toma de decisiones.

Gracias por apoyarnos.

*Dr. José Caraballo Cueto*  
Director del CED

Contacto del CED: (787) 764-0000,  
extensión 87111  
Correo electrónico:  
[jose.caraballo8@upr.edu](mailto:jose.caraballo8@upr.edu)  
Página web: <https://decep.uprrp.edu/centro-de-estudios-del-desarrollo/>

### TABLA DE CONTENIDO

Agencias con recorte presupuestario entre 2017 y 2025	2
Agencias con el mayor aumento presupuestario entre 2017 y 2025	3
Presupuesto de las Agencias con el mayor aumento presupuestario en 2025	4



## Agencias con recorte presupuestario entre 2017 y 2025

Solo una minoría de agencias del gobierno tuvo una reducción presupuestaria de 2017 a 2025. En la tabla a la derecha ilustramos las 16 agencias donde se aplicó la austeridad, luego de ajustar por inflación. Es decir, los datos están en precios del año 2017, por lo que estos datos no son iguales a los datos contables históricos que no sean ajustados por inflación. En la primera columna se muestra el cambio presupuestario de 2017 a 2025 en el fondo general solamente y en la segunda columna se incluye ambos el fondo general y los fondos especiales.

El recorte mayor lo sufrió la Universidad de Puerto Rico (UPR) a la cual se le recortaron \$421 millones cuando se consideran los fondos especiales y los del fondo general. Esto representa una reducción de 47% con respecto al presupuesto que tuvo la principal universidad de Puerto Rico en 2017, aun luego de considerar los ingresos generados por el aumento en el costo de la matrícula.

El segundo recorte mayor fue a los municipios con una reducción de \$350 millones de 2017 a 2025. Esto es lo que se conoce como el fondo de equiparación donde el gobierno central subsidiaba las finanzas de las alcaldías más pequeñas. La Comisión Estatal de Elecciones quedó en el tercer lugar con una reducción de \$45 millones en su presupuesto.

La Asamblea Legislativa y el Departamento de Justicia observaron reducciones presupuestarias de \$41 y \$26 millones, respectivamente. Es interesante que este último tuvo \$26 millones menos de presupuesto, mientras a los tribunales le aumentaron su presupuesto en \$28 millones, en parte para pagar los aumentos de sueldos a los jueces.

En sexto lugar quedó Salud Correccional con \$23 millones menos durante el periodo. El Departamento de Agricultura le recortaron \$16 millones, el cual fue seguido por la Corporación para la Difusión Pública y la Corporación del Proyecto ENLACE. En noveno lugar estuvo el Banco de Desarrollo Económico a quien le siguió la Autoridad para el Financiamiento de la Infraestructura de Puerto Rico y la Oficina del Contralor Electoral.

Es claro que la austeridad no fue para todas las agencias ni se aplicó siguiendo una proporción equitativa o una lógica matemática.

Agencia	Cambio sin fondos especiales	Cambio con fondos especiales
Universidad de Puerto Rico	(392,870,372)	(421,222,372)
Aportaciones a los Municipios	(350,407,370)	(350,407,370)
Comisión Estatal de Elecciones	(45,414,356)	(45,414,356)
Asamblea Legislativa	(41,338,675)	(41,338,675)
Departamento de Justicia	(24,433,577)	(25,799,292)
Salud Correccional	(22,960,260)	(22,960,260)
Departamento de Agricultura	(17,859,523)	(16,093,472)
Corporación de Puerto Rico para la Difusión Pública	(9,115,000)	(9,115,000)
Corporación del Proyecto ENLACE del Caño Martín Peña	(3,163,200)	(3,163,200)
Banco de Desarrollo Económico para Puerto Rico	(3,000,000)	(3,000,000)
Autoridad para el Financiamiento de la Infraestructura de Puerto Rico	(1,943,751)	(1,943,751)
Oficina del Contralor Electoral	(1,070,867)	(1,070,867)
Comisión Apelativa del Servicio Público	(614,786)	(614,786)
Administración de Asuntos Federales de Puerto Rico	(581,225)	(581,225)
Oficina del Procurador del Paciente	(576,928)	(576,928)
Comisión de Derechos Civiles	(355,129)	(355,129)

## Agen cias con el mayor aumento presupuestario entre 2017 y 2025

La mayoría de las agencias del gobierno tuvo un aumento presupuestario de 2017 a 2025. Entre esas 76 agencias con mayor presupuesto, en la tabla a la derecha ilustramos solo las 21 agencias con el aumento mayor, luego de ajustar por inflación. En la primera columna se muestra el cambio presupuestario de 2017 a 2025 en el fondo general solamente y en la segunda columna se incluye ambos el fondo general y los fondos especiales. Todos estos datos están a precios de 2017.

La agencia con el mayor aumento fue el Departamento de Educación, donde el presupuesto aumentó por \$934 millones. El Departamento de Hacienda tuvo el segundo mayor aumento con \$686 millones de fondos cuando se incluye los fondos especiales de la agencia. Tercero queda el Departamento de Salud con \$348 millones de aumento cuando se incluyen los fondos especiales.

La agencia con el cuarto aumento mayor es el Departamento de Desarrollo Económico y Comercio, quien recibió \$210 millones adicionales. El Departamento del Trabajo ocupó el quinto lugar con un aumento de \$208 millones cuando se incluye los fondos especiales. La sexta posición es para la Administración de Servicios Médicos de Puerto Rico con \$168 millones de aumento. El Departamento de Recursos Naturales vio un aumento de \$141 millones en el periodo y la Administración de Recursos Naturales vio lo propio con \$104 millones. La suma de los aumentos en las primeras 10 agencias en esta lista sumó la friolera de \$3 mil millones.

ASES, al igual que la Autoridad para el Financiamiento de la Vivienda, la Administración para el Desarrollo de Empresas Agropecuarias y la Autoridad de Edificios Públicos, tuvo una reducción en su presupuesto proveniente del fondo general, pero cuando se consideran los fondos especiales también vieron un aumento en el periodo 2017-2025.

Cabe señalar que todas estas 76 agencias tuvieron menos población a la que atender y aun así no se le aplicó la austeridad que se observa en la aportación a los municipios y a la UPR. De hecho, la población de Puerto Rico en 2024 fue 122 mil menor a 2017. Por tanto, el costo per cápita de mantener estas agencias es mayor. Esto apunta a que el ejercicio de asignar presupuesto no siguió una lógica matemática, sino una visión política e ideológica.

Agencia	Cambio sin fondos especiales	Cambio con fondos especiales
Departamento de Educación	928,417,872	933,478,107
Departamento de Hacienda	17,145,343	685,445,272
Departamento de Salud	205,531,668	347,696,784
Departamento de Desarrollo Económico y Comercio	35,455,885	209,852,678
Departamento del Trabajo y Recursos Humanos	27,426,623	208,313,227
Administración de Servicios Médicos de Puerto Rico	43,020,006	167,627,815
Departamento de Recursos Naturales y Ambientales	100,454,649	140,849,460
Administración de Recursos Naturales	74,830,649	104,948,460
Oficina de Tecnologías de Información y Comunicación	88,425,529	96,887,355
Compañía de Turismo de Puerto Rico	-	93,760,733
Autoridad para el Financiamiento de la Vivienda	(3,881,361)	79,904,997
Autoridad de Transporte Integrado	42,756,663	77,108,411
Autoridad de los Puertos	-	72,045,649
Administración de Seguros de Salud de Puerto Rico	(178,369,699)	70,910,043
Administración para el Desarrollo de Empresas Agropecuarias	(21,305,948)	53,143,930
Administración de Servicios de Salud Mental y Contra la Adicción	46,959,401	52,652,773
Autoridad de Edificios Públicos	(85,884,870)	43,275,755
Tribunal General de Justicia	36,962,212	27,505,633
Departamento de Corrección y Rehabilitación	3,606,474	24,062,087
Policía de Puerto Rico	2,031,531	15,571,968

## Presupuesto de las Agencias con el Mayor Aumento, 2025

En la tabla de la derecha se ilustran los presupuestos de las agencias con el aumento mayor para el año fiscal 2025, luego de sumar los fondos especiales con los fondos provenientes del fondo general. Los datos de la tabla derecha están a precios de 2025.

El Departamento de Educación (DE) tuvo el presupuesto mayor en el año fiscal 2025 con \$3.05 mil millones. Le sigue la Administración de Seguros de Salud con \$1.13 mil millones y el Departamento de Hacienda con \$1.03 mil millones. En cuarto lugar ubica la Policía de Puerto Rico con \$880 mil millones y el quinto lugar lo tiene el Departamento de Salud con \$713 millones. Le siguen el Departamento de Corrección y el Tribunal General de Justicia con cerca de medio millón cada uno. El octavo y noveno lugar lo ocupan el Departamento del Trabajo con \$359 millones y el Departamento de Desarrollo Económico con \$253 millones. El presupuesto de estas primeras 10 agencias que no conocen la austeridad sumó \$8.6 miles de millones para el año fiscal 2025.

Agencia	Presupuesto Fondo General + Fondos Especiales
Departamento de Educación	3,054,423,000
Administración de Seguros de Salud de Puerto Rico	1,126,073,000
Departamento de Hacienda	1,034,237,000
Policía de Puerto Rico	879,837,000
Departamento de Salud	713,244,000
Departamento de Corrección y Rehabilitación	464,047,000
Tribunal General de Justicia	430,232,000
Departamento del Trabajo y Recursos Humanos	359,385,000
Departamento de Desarrollo Económico y Comercio	253,252,000
Administración de Servicios Médicos de Puerto Rico	244,831,000
Administración de Recursos Naturales	169,715,000
Departamento de Recursos Naturales y Ambientales	169,715,000
Administración para el Desarrollo de Empresas Agropecuarias	160,609,000
Autoridad de Edificios Públicos	156,114,000
Administración de Servicios de Salud Mental y Contra la Adicción	157,631,000
Compañía de Turismo de Puerto Rico	152,211,000
Autoridad de Transporte Integrado	124,105,000
Oficina de Tecnologías de Información y Comunicación	113,320,000
Autoridad para el Financiamiento de la Vivienda	106,323,000
Autoridad de los Puertos	84,265,000

Enlaces de interés sobre datos de Puerto Rico:

- U.S. Census Bureau: [data.census.gov](http://data.census.gov)
- Junta de Planificación de PR:
- Oficina del Censo - JP de PR: [www.censo.gobierno.pr](http://www.censo.gobierno.pr)
- Instituto de Estadísticas: [iepr.gov](http://iepr.gov)

